



BJF Beleidsplan 2019 - 2022

Het beleidsplan 2019-2022 van de stichting Black Jaguar Foundation (BJF) is opgesteld om inzicht te geven in de visie en strategie van de stichting om haar doelstellingen te behalen. Ook geeft het een overzicht van de in tot en met 2019 behaalde doelen. Tenslotte geeft dit document antwoorden op algemene vragen van bestaande en toekomstige (sponsor)partners en donateurs.

Wil je meer weten kijk op black-jaguar.org of stuur een e-mail naar: info@black-jaguar.org.

INHOUDSOPGAVE

Introductie BJJ

1.	Zakelijke gegevens	2
2.	Historie van de BJJ	2
3.	Missie van de BJJ	2
4.	Het doel van de BJJ?	2
5.	Kernwaarden van de BJJ	2
6.	De 4 fasen van ontwikkeling van de BJJ	3

Beheer & Team

7.	Bestuur	4
8.	Ambassadeurs van de BJJ	4
9.	BJJ kantoren	5
10.	De kracht van het BJJ Team	5

De Araguaia Biodiversity Corridor

11.	De 3 taken van de BJJ voor de Araguaia Corridor	5
12.	Belang van dit project voor de samenleving	6

Overzicht 2019

13.	Samenvatting	6
14.	Financieel overzicht 2019	7
15.	Mijlpalen: Donaties in cash & non-cash	8

Budget 2019 - 2022

16.	Budget Araguaia Biodiversity Corridor	8
17.	Budget voor de komende 3 jaar	8
18.	Soorten donaties	8

Fondsenwerving

19.	Tone of voice	8
20.	Fondsenwerving strategie	9
21.	BJJ Sponsor Partners	11

Annex

22.	Annex I : Mijlpalen 2019 (English Summary)	12
-----	--	----

Introductie BJJ

1. Zakelijke gegevens

Statutaire naam:	Stichting Black Jaguar Foundation
Merk naam:	Black Jaguar Foundation
Kamer van Koophandel registratie nummer:	51457008
RSIN nummer:	8204.66.888
Bank nummer:	NL84 ABNA 0490 5930 38
Swift code:	ABNANL2A

Kantoor- en bezoekadres

Wenckebachweg 123
H.J.E. Wenckebachweg 123,
1096 AM Amsterdam
Tel. 020 - 760 0765
Vragen & support: info@black-jaguar.org

2. Historie van de Black Jaguar Foundation

In 2010 is de Black Jaguar Foundation geïnitieerd door Ben Valks, met als doel een unieke documentaire te maken over de zwart jaguar in het wild. Echter, tijdens zijn vele expedities in Brazilië was het niet de zwarte jaguar maar de massale ontbossing waarmee hij geconfronteerd werd. Aangespoord door wat Ben had gezien en geïnspireerd door de documentaire 'HOME' van Yann Arthus-Bertrand en de boodschap, '*We all have the power to change*', besloot hij om het roer om te gooien en bij te dragen aan de realisatie van de Araguaia Biodiversity Corridor en zo een concrete bijdrage te leveren aan het herstel van twee van de meest vitale ecosystemen van onze planeet. De zwarte jaguar is nog steeds het symbool en vertegenwoordigt de preciaire toekomst van de hele Amazone en Cerrado, evenals de bedreiging van onze planeet en de mens zelf.

3. Missie

Wij zijn de Black Jaguar Foundation (BJF). Wij zijn gedreven om een bijdrage te leveren aan het herstel van de balans tussen mens en natuur. We bieden een tastbare oplossing voor de destructie van twee van onze meest belangrijke ecosystemen: het Amazone regenwoud en de Cerrado savanne in Brazilië. De Black Jaguar Foundation heeft een helder doel: het planten van inheemse bomen op een gigantische schaal, met als resultaat het realiseren van de Araguaia Biodiversiteits Corridor, de langste natuur corridor op aarde: 2600 km lang en 40 km breed. We zullen ons doel bereiken door stap voor stap helder uitgedachte taken uit te voeren, samen met partners die onze waarden delen en in samenwerking met lokale landeigenaren. We all have the power to change!

4. Visie

Ons doel is om het leven van ons allemaal en onze toekomstige generaties te beschermen. Dit herbebossingsproject realiseert niet alleen herstel van biodiversiteit en natuur, maar heeft ook als doel een positieve verandering van de benadering van landbouw en landgebruik in de regio in gang te zetten. Het is hierbij van belang een netwerk te creëren met de lokale gemeenschap (landeigenaren) en stakeholders. Zij staan centraal in het project en alleen met elkaar kunnen we onze duurzame missie realiseren en een van de grootste herbebossingsprojecten ter wereld verwezenlijken.

5. De kernwaarden van de BJF

- Betrokkenheid bij het milieu.
- Geloof in de noodzaak de natuur te beschermen voor toekomstige generaties.
- Passie, gedrevenheid, professionaliteit en enthousiasme.
- Doelgericht: 'We make it happen'!
- Integriteit, ruimdenkend, betrouwbaar en transparant
- Uniek en moedig.
- Aansprekend, onderscheidend en inspirerend.

6. De 4 fasen van ontwikkeling van de BJF

Al onze activiteiten en inspanningen, om onze 3 taken (mapping, biodiversiteit planning, herbebossing) voor de Araguaia Corridor in het veld in Brazilië succesvol uit te voeren, kunnen worden onderverdeeld in 4 fasen:

- | | | | |
|---|-----------------------|--|--------------------|
| 1 | Vorbereidende fase > | oprichting en bouw van de organisatie | Jaar 2013 - 2019 |
| 2 | Wetenschap fase > | onderbouwing van impact voor de wereld | Jaar 2019 - 2020 |
| 3 | Fondsenwerving fase > | het genereren van de vereiste fondsen | Jaar 2019 / 2020 > |
| 4 | Implementatie fase > | het uitvoeren van onze taken in Brazilië | Jaar 2020/2021 > |

Fase 1 - Voorbereiding

Sinds 2010 tot 2019, is er met name geïnvesteerd in het creëren van een gedegen fundering en succes voorbeelden om sponsor partners en donoren wereldwijd te kunnen informeren en interesseren om zich aan te sluiten bij de BJB Community en de Black Jaguar Foundation te sponsoren. Een aantal voorbeelden zijn: inspirerende trailers in 12 talen, aantrekken van BJB Teamleden en Ambassadeurs, een intern informatie handboek, 'Operating Manuals' voor onze marketing tools en programma's, een online CRM systeem, (gesponsorde)kantoren, en een unieke fundraising-campagne (first 600) met gesponsorde gifts voor donateurs. Begin 2018 hebben we een compleet nieuwe website gelanceerd, in zowel engels als Portugees. Inmiddels hebben we de grootste taken ter voorbereiding van onze missie volbracht en kunnen we ons focussen op Fase 2 en 3.

Fase 2 - Wetenschap

In 2019 ging de BJB "Green Capital Study" van start, om de totale kosten die komen kijken bij het realiseren van de Green Capital Study te onderzoeken en tegelijkertijd de economisch, sociale en milieu impact en baten van het project te analyseren en berekenen. Deze kosten en baten analyse, onder leiding van Andrea Lucchesi, Professor Economie & Kwantitatieve methoden aan de Universiteit van Sao Paulo en Madhu Kanna, Professor Milieu Economie aan de universiteit van Illinois. Het algehele studie verloop en team van onderzoekers (11), is overzien bij een 'global advisory board' bestaande uit experts op het gebied van Economie, Milieu en Herbebossing. Onderzocht wordt hoe over een periode van 50 jaar, de financiële waarde van de Araguaia Biodiversity Corridor en de daarbij behoren positieve effecten op verschillende vlakken plus de winst behaald door de verkoop van producten uit het bos, verreweg meer zijn dan de kosten van herstel en herbebossing van de corridor.



Fase 3 - Fundraising

In de beginjaren van de Black Jaguar Foundation, spenderen we slechts een klein percentage van onze tijd aan het werven van fondsen. In de toekomst zullen we een BJB Fundraising Team opzetten, die elk hun eigen netwerk van potentiële sponsor partners en vermogende particulieren, in hun eigen land of regio. Zowel in Brazilië als in Nederland zullen we eind 2020 ons team uitbreiden met een partnership coordinator om nieuwe partnerships te maken en bestaande te onderhouden. Ook zullen Ben Valks en Joel Boele gesprekken starten met bestaande First 600 leden (BJB Community), waarvan de 'partnership' verlopen is. Verder beogen we door verschillende campagnes, CO2 compensatie en CO2/biodiversiteits credits onze fondsenwerving verder uit te breiden naar de consument en bedrijven meer te betrekken bij onze missie. Zo zal er eind 2020 een campagne gelanceerd worden waarbij we iedereen uitnodigen een aantal bomen te doneren, waarop men een persoonlijk boom-certificaat ontvangt.

Fase 4 - Uitvoeren van de herbebossing

Sinds 2018 zijn we begonnen met herbebossing in de Araguaia Biodiversity Corridor in het hart van Brazilië. Verschillende methoden van natuurherstel worden hierbij gebruikt, afhankelijk van de herbebossings locatie. Daarbij maken we gebruik van de 12 stappen van de BJF reforestation-cycle. Denk hierbij aan het creëren van een lokaal netwerk, onderzoek en wetenschap, het planten van de bomen (van zaadje, tot de logistiek, tot boomkwekerij en het klaarmaken van de locatie) en de 3 jaar na-zorg om zeker te weten dat de biodiversiteit hersteld is. Hieronder vallen de mapping van de gehele corridor, biodiversiteits planning en herbebossing zelf.

Beheer & Bestuur

7. Bestuur - Beloningsbeleid - Beheer en besteding van het vermogen

Zoals vermeld is in de statuten, streeft de Black Jaguar Foundation geen commerciële belangen na. De werkzaamheden zijn zonder winst oogmerk. Daartoe heeft Black Jaguar Foundation de ANBI status verkregen en daarnaast is BJF in Brazilië en Duitsland ook erkent als non-profit, en belasting aftrekbaar.

Bestuur

Het wettelijk bestuur bestaat uit drie bestuursleden zowel in Nederland, Brazilië en Duitsland. Beslissingen worden bij meerderheid van stemmen genomen. Bestuursleden zijn benoemd voor onbepaalde tijd en staan in nauwe verbinding met ons project. In 2019 zijn we begonnen met het Governance-project in Brazilië, als onderdeel daarvan wordt er in Brazilië een 'Advisory Board' opgericht bestaande uit professionals die expert zijn in verschillende vakgebieden, die direct advies zullen geven bij ontwikkelingen in Brazilië en tal aan mogelijkheden voor ons creëren. De leden van het bestuur ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen gemaakte kosten, zoals reiskosten naar BJF meetings.

Besteding van het vermogen

De BJF stelt zich ten doel om uiteindelijk niet meer dan 15% van alle inkomsten uit te geven aan overhead en fondsen-wervingskosten en dus tenminste 85% direct aan de herbebossing van de Araguaia Biodiversity Corridor. De eerste jaren is hoofdzakelijk 'geïnvesteerd' in het creëren van een gezonde en professionele fundering van de stichting (fase 1) en vanaf eind 2020 wordt de focus gelegd op fase 2 (fundraising), terwijl fase 3 langzaam is ingezet sinds 2019. Al in 2016 werd een begin gemaakt met een Pilot Project om de eerste 6,000 hectares in kaart te brengen en in 2017 werd hier de Biodiversity Planning aan toegevoegd alsmede ook de planning voor de bouw van de eerste twee BJF boomkwekerijen. In de komende jaren zal BJF Brazil steeds meer financiële onafhankelijkheid genieten, door toename in fondsenwerving in Brazilië en partnerships met lokale landeigenaren. Met het vermogen zullen geen beleggingen gedaan mogen worden.

Beloningsbeleid personeel

Pas in 2016 heeft de stichting haar eerste medewerker in dienst genomen, een project-coördinator in Brazilië. Inmiddels bestaat het BJF team uit 9 'core' team members die fulltime aan het werk zijn voor de missie van de BJF. De afgelopen jaren hebben de meeste professionals en vrijwilligers zich kosteloos of voor een gereduceerde vergoeding ingezet van hun werkzaamheden gefactureerd. FTE's zullen in de toekomst onder het niveau wat gebruikelijk is in het bedrijfsleven.

8. Ambassadeurs van de BJF

De stichting kent inmiddels een zestal ambassadeurs en de BJF is hen zeer dankbaar voor hun inzet. BJF Ambassadeurs krijgen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel het recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie- gemaakte kosten, zoals reiskosten naar BJF meetings. BJF ambassadeurs verenigen zich met de kernwaarden van de BJF en hebben een zeer gerespecteerde reputatie in hun vakgebied of fungeren als een rolmodel voor de maatschappij.

De taken van BJF ambassadeurs

- BJF Ambassadeurs zijn de ogen, oren en mond van onze stichting.
- Het creëren van geloofwaardigheid naar het bedrijfsleven en publiek.
- Het doen van lobbywerk voor de BJF t.b.v. de verschillende projecten.
- Donatie en financieringsmogelijkheden onderzoeken (netwerken).
- Ondersteuning bieden bij PR initiatieven voor BJF projecten.
- Mogelijk aanspreekpunt namens de stichting bij sponsor-partner besprekingen.

De BJF Ambassadeurs

- HRH Princess Basma bint Ali - Conservationist
- Dr. Koen Vanmechelen - Conceptual artist en Influencer
- Nalden - Co-founder *WeTransfer.com*
- Prof. Dr. Jan van Hooff - Wetenschapper dierengedrag
- Kees Rijnhout - Eigenaar Jaguar The Fresh Company
- Shannon O'Leary Joy - EarthSense Foundation

Achtergrond en video testimonials op : <http://black-jaguar.org/BJF-Ambassadors>

9. BJF kantoren

In de eerste jaren na oprichting opereerden we met name vanuit Nederland. In 2016 waren de registratie procedures afgerond en is er een not-for-profit stichting in São Paulo opgezet, genaamd 'Instituto Black Jaguar' met merknaam 'Black Jaguar Foundation'. Voor de benadering van Duitse sponsor-partners is in 2016 een partnership opgezet met het bedrijf Drehmoment Film GmbH, die als representative office voor de BJF in Duitsland zal gaan opereren. In 2020, wanneer onze focus op verschuiven naar herbebossing, zullen we een field-office opzetten nabij onze boomkwekerijen, om de werkzaamheden ter plaatse te coördineren en uitbreiden. Ook zullen we in de toekomst een kantoor openen in Amerika, gezien de 'giving' cultuur en connectie met onze Amerikaanse achterban.

10. De kracht van het BJF Team

De stuwende kracht achter de BJF is het groot aantal professionals die hun talent en tijd doneren, jaar in jaar uit. Velen van hen volledig gesponsord en anderen tegen gereduceerde tarieven. Sommigen doneren een paar uur per maand, enkelen bijna full-time. De duizenden manuren van het BJF Team in de afgelopen jaren zijn essentieel geweest voor de overbrugging van de Voorbereidingsfase naar de Fundraising en Implementatie in 2019 en 2020 en verder. Het team van professionals is in 2020 gegroeid naar meer dan 150 leden verspreid over 15 landen in de hele wereld. Daarnaast bestaat het BJF Team uit 'Official Suppliers': bedrijven die hun diensten of producten aan BJF leveren tegen een pro-bono tarief of zelfs volledig gesponsord. Door de gezamenlijke inspanningen van het BJF Team kan de BJF uitgroeien tot een daadkrachtige en inspirerende foundation!

DE ARAGUAIA BIODIVERSITY CORRIDOR

11. De 3 taken van de BJF voor de Araguaia Corridor

De BJF heeft zich 3 cruciale taken gesteld om een blijvende positieve impact op de Araguaia Corridor te creëren en de het herstel door middel van herbebossing te realiseren:

1. Corridor Mapping
2. Biodiversity Planning
3. Reforestation



Corridor Mapping

Het in kaart brengen van de gehele 10.4 miljoen hectare, variërend van het grondbezit tot het landgebruik. Dit is voltooid in samenwerking met WRI en omgezet in een online platform. Hierin kunnen we terugvinden, wie de landeigenaren zijn, hoe groot hun land is, wat voor soort oorspronkelijke begroeiing het land had en of de landeigenaar zich aan de de milieuwet in Brazilië (Forest Code) houdt.

Biodiversity Planning

Dit project omvat het verrichten van diepgaand onderzoek per herbebossings locatie. Onze deskundige bosbouw ingenieurs bepalen de juiste combinatie van benodigde inheemse bomen in elk gebied en selecteren de best

passende herbebossing methode. We hebben momenteel twee kwekerijen en in 2021 verwachten we de derde te bouwen. Hier produceren we voor elk gebied de perfecte mix van zaailingen en kunnen we in sommige gevallen zaden opslaan. Ieder gebied binnen de verschillende ecosystemen van de corridor heeft namelijk zijn eigen unieke mix van oorspronkelijke bomen die cruciaal is voor het herstel van de natuurlijke balans.

Reforestation

Herstel van al het gedegradeerde land in de corridor zone afgestemd op de Braziliaanse Forest Code. Dit komt neer op ongeveer een miljoen hectare land, waarvoor meer dan 1,7 miljard inheemse bomen worden geplant. Zo brengen we soja-, suikerriet- en veeteeltgebieden weer terug naar de originele staat van de Cerrado Savanne en de Amazone. De praktische uitvoering komt neer op het maken van partnerships met lokale landeigenaren, c.q. boeren en het bouwen van vele boomkwekerijen voor inheemse bomen op het land van landeigenaren waar de bomen worden geplant. Dit alles gebeurt nauwe samenwerking onze technische herbebossing-partners en BJJF team in het veld.

12. Belang van dit project voor de samenleving

De Araguaia-corridor loopt dwars door de Cerrado savanne en het Amazone regenwoud. Meer dan 80% van de Cerrado is helaas al ontbost. Deze twee ecosystemen zijn van levensbelang voor huidige en toekomstige generaties, omdat zij:

- 20% van de zuurstof op aarde leveren.
- 30% van alle zoetwater filteren.
- de bron zijn van 25% van alle moderne medicijnen.
- het beschermen van de waterbronnen.
- het in stand houden van regen cycli.
- absorptie van CO₂.
- vergroten van werkgelegenheid / economy of seed-collectors.
- \$17,1 miljard vermeden kosten

Daarnaast redden we hiermee honderden dier- en plantensoorten en creëren we een levensader van natuur voor de inheemse reservaten in het Corridor gebied. Hun beschermde grond is inmiddels omringd door ontboste gebieden en landbouwgebieden. Dit resulteert ook in behoud van de Araguaia Rivier, immers zonder corridor, zou al het water uit de rivier verdwijnen. Tenslotte zorgt het project er dus voor dat de boeren in de regio hun economische waarde niet verliezen, en op hun land kunnen blijven produceren.

OVERZICHT 2019

13. Samenvatting 2019

Jaren van investeren, werpen vruchten af: concrete successen in het veld en contract getekend voor de eerste 1 miljoen bomen. De successen in het veld werden bepaald op het gebied van planten, onderzoek en 'community building'. We breiden de afgelopen jaren onze activiteiten in het veld uit, begonnen met een wetenschappelijk onderzoek naar de (positieve) impact van het realiseren van de Araguaia Corridor en vergroten ons BJJF-netwerk, zowel wereldwijd als lokaal in Brazilië. Daarnaast werden er verschillende marketingtools afgerond en gelanceerd, zoals de BJJF website in het Portugees, een nieuwe versie van No Risk, No Life en bijwonen van verschillende events. Ook werd BJJF geaccepteerd als IUCN-lid (International Union of Conservation of Nature), vertegenwoordigde we ons grootschalig herbebossingsproject bij het Duits-Braziliaanse symposium voor duurzame ontwikkeling en presenteerden we bij de Braziliaanse conferentie over klimaatverandering in Recife.

Impact Studie

Om de voordelen van het realiseren van de Araguaia Biodiversity Corridor voor Brazilië en de planeet als geheel wetenschappelijk te onderzoeken werd in 2019 een meer dan 1 jaar durend onderzoek naar kosten en baten van de corridor gestart. De studie werd geleid door een consortium van wetenschappers dat werkte voor het Klimaatakkoord van Parijs, onder toezicht van een internationale adviesraad. Zo onderzocht het bijvoorbeeld de positieve economische en financiële impact voor de landeigenaren in de Corridor-zone en de vermeden kosten voor de planeet als geheel. Het onderzoek zal naar verwachting in maart 2020 worden afgerond.

Uitbreiden herbebossing

Na vele jaren van voorbereidingen zijn we in 2018 met de daadwerkelijke 'herbebossing' begonnen, terwijl we onze eerste 2 kwekerijen voor inheemse bomen bouwden. In deze boomkwekerijen produceren we een variatie van meer dan 30 verschillende soorten inheemse bomen. Niet alleen zaailingen (product uit de boomkwekerij) worden gebruikt voor het herstel van land en herbebossing. Ook direct zaaien en natuurlijke regeneratie behoren tot de methodes die we

kunnen gebruiken en zijn goedkoper dan produceren van kleine boompjes in de boomkwekerijen. In totaal hebben we in deze beginfase van onze herstel- en herbebossing activiteiten meer dan 67 hectare gedegradeerd land hersteld tijdens het regenseizoen (oktober tot maart).

Uitbreiden BJF-team

Alle successen van afgelopen jaren konden alleen mogelijk worden gemaakt door ons (groeierende) kleine en zeer toegewijde 'core team', ondersteund door een team van professionele vrijwilligers. In 2019 hebben we ons team uitgebreid met een toegewijde projectcoördinator (Dimitrio Schievenin). Later in het jaar zijn de eerste twee lokale milieu-ingenieurs en articularoren (Phablo Maia en Elyakin Veiga) gecontracteerd. Ook verwelkomen we een nieuwe Partnerships Coordinator Brasil (Marina Tavares) die het overnam van Francisco Macedo en een nieuwe Communications Coordinator in Nederland (Daisy Longden).

Samenwerking met landeigenaren

De afgelopen twee jaar hebben we succesvol onze eerste pilots afgerond en zijn we begonnen met planten, nu zijn we klaar om op te schalen. De algehele implementatie van de Araguaia Biodiversity Corridor kan alleen gerealiseerd worden door een groot netwerk van landeigenaren die samenwerken met de Black Jaguar Foundation om hun land te herstellen en beschermen. In 2019 zijn we begonnen met investeren in de opbouw van deze gemeenschap van landeigenaren. Hiervoor hebben we een speciale landeigenaars brochure gemaakt, organiseren we bijeenkomsten en hebben we onze aanwezigheid in het veld verstrekt. De eerste stukken land die hersteld zijn, in combinatie met zorgvuldig voorbereide marketingtools zal ons in staat stellen om ons team te activeren om een groter netwerk van landeigenaren te creëren en zo onze activiteiten te versnellen en te plannen. Het planten van de eerste miljoen inheemse bomen in 2021 zal dan ook als een belangrijk vliegwiel dienen.

14. Financieel overzicht 2019

Sinds 2014 werken we nauw samen met, en worden we gesponsord door Salesforce.org voor onze online CRM-tool in Brazilië en Nederland. Hierin leggen we alle donaties, contacten, en details van elke donateur en (gesponsorde) diensten vast. Sinds 2018 werken we samen met 'Amsterdam Accountancy' als onze nieuwe accountant partner. Amsterdam doneert werkuren om de financiën van BJF te automatiseren en samen hebben we een Exact Online geselecteerd dat in 2020 geïmplementeerd wordt. In Brazilië verzorgt onze accountant partner Pro Result onze financiën. Het financial report van 2020 zal een geconsolideerd overzicht geven van Braziliaans en Nederlands bankaccount.

Stichting Black Jaguar Foundation (NL) & (BR)					
FINANCIALS					
Actual 2018 & 2019	Actuals €	Actuals €	Estimates €	Estimates €	Estimates €
Budget 2020 & 2021 & 2022	2018	2019	2020	2021	2022
Income in kind					
Volunteers time & talent	80.000	90.000	140.000	160.000	140.000
Official suppliers	90.000	160.000	245.000	200.000	180.000
Technical restoration partners	250.000	200.000	450.000	450.000	350.000
Farmers co-payment	30.000	40.000	60.000	200.000	280.000
Total income in kind	450.000	490.000	895.000	1.010.000	950.000
Income in cash					
Donate a Tree - Crowdfunding	0	0	30.000	200.000	500.000
The First 600 campaign	76.813	82.653	160.000	300.000	400.000
Exclusive corporate giving	125.000	76.349	140.000	180.000	300.000
Foundations and Philanthropy	0	150.000	188.000	500.000	1.150.000
Raised in cash - Netherlands	201.813	309.002	488.000	1.180.000	1.850.000
Raised in cash - Brazil	19.980	12.317	316.000	920.000	1.550.000
Total income cash NL & Brazil	€221.793	€321.319	€804.000	€2.100.000	€3.400.000
Total income in kind & cash	€671.793	€811.319	€1.699.000	€3.110.000	€4.350.000
Funds allocation - BJF Neth.& Brazil					
	BJF Netherlands	BJF Netherlands	Netherlands & Brazil	Netherlands & Brazil	Netherlands & Brazil
I. Overhead	-26.276	-27.605	-95.000	-144.000	-220.000
II. Proposition Araguaia Corridor	-56.191	-93.218	-230.000	-390.000	-500.000
III. Mapping task Araguaia Corridor	-90	-637	-4.000	-20.000	-60.000
IV. Biodiversity planning & Reforestation	-102.893	-191.435	-300.000	-1.500.000	-2.600.000
Total cash expenses	-185.450	-312.895	-629.000	-2.054.000	-3.380.000
Result for the year	€16.363	-€3.893			

15. Mijlpalen: Donaties in cash & non-cash

De waarde van non-cash sponsoring opgehaald in 2019: € 490.000, in totaal werd er vanaf 2021 € 3,39 miljoen opgehaald in non-cash. Dit bedrag is niet terug te vinden op onze balans, maar heeft ons het vermogen gegeven om een goede basis te leggen voor onze stichting en de eerste jaren te groeien.

Een aantal bijzondere voorbeelden:

- Een team van onderzoekers uit Brazilië en VS doet een jaar lang onderzoek in teken van de Green Capital/Impact study en doneren gezamenlijk €150K aan manuren
- Vertaling naar Portugees (Braziliaans) van No Risk, No Life en boekpromotie
- Landeigenaren die deel uitmaken van herbebossings proces in de corridor en daarbij werknemers, machines, gereedschap en land beschikbaar stellen
- Black Jaguar Foundation team dat voor zeer gereduceerd tarief full-time werkt

In 2019 hebben we van particulieren en bedrijven € 309.002 aan donaties ontvangen. We hebben een minimale hoeveelheid tijd besteed en inspanning om geld in te zamelen in 2019. Sinds 2012 tot 2019 hebben we € 927.497 in cash verworven, deze donateurs en partners hebben vanaf het begin in onze missie geloofd en hebben het voor ons mogelijk gemaakt om de gezonde basis van onze stichting te realiseren. Tot 2019 hebben we slecht een klein deel van onze tijd kunnen besteden aan fondsenwerving. Eerst wilden we onze 'voorbereidende fase' zo veel mogelijk afronden en de eerste successen behalen in het herbebossen in Brazilië:

- De juridische entiteit 'Instituto Black Jaguar' werd in 2016 opgericht in Brazilië
- Volledige 'mapping' van de corridor afgerond in samenwerking met onze partner WRI in Brazilië,
- Wetenschappelijke ondersteuning van ons werk door middel van de 'Impact Stud'
- Het planten van 50.000 inheemse bomen
- Team in Brazilië uitbreiden met name in het veld tbv herbebossing en community building

In 2019 werd het bedrag in Braziliaanse Real van RS 49.269 gelijk aan ongeveer € 12.317 opgehaald door de Braziliaanse entiteit. Ook stuurde Black Jaguar Foundation Nederland twee keer per maand de benodigde fondsen naar Instituto Black Jaguar zodat het BJJF Team in Brazilië kon groeien en belangrijke eerste stappen kon ondernemen voor de herbebossing.

Budget 2019 - 2022

16. Budget Araguaia Biodiversity Corridor

Gebaseerd op de resultaten van de 'Impact Study' moet 1 miljoen hectare aan land hersteld worden van de 10.8 miljoen hectare van de volledige corridor. Hiervoor zullen er tenminste 1.7 miljard inheemse bomen geplant moeten worden. Om de herbebossing van de Araguaia Biodiversity Corridor te realiseren is een budget van €2 miljard nodig over de komende 30 jaar.

17. Budget voor de komende 3 jaar

Het budget voor 2020 - 2022 hebben we begroot op €6.3 miljoen, waarvan het overgrote gedeelte gebruikt zal worden voor de herbebossing en aangrenzende activiteiten om dit te realiseren.

18. Soorten donaties

Alle projecten worden 100% gefinancierd door de BJJF uit inkomsten van :

- donaties van particulieren
- donaties van bedrijven
- Subsidies
- schenkingen, erfstelling en legaten
- CO2 compensatie

Fondsenwerving

19. Tone of voice

De BJJF benadert potentiële sponsors op een positieve manier, met een positief verhaal.

We willen optimisme, positiviteit en een 'can do'-houding laten zien in een tijd waarin onderwerpen als klimaatverandering, voedselproblematiek en de toenemende vraag naar hulpbronnen van onze planeet overheersen in de media. In plaats van te klagen over illegale praktijken of aanvechten van houtkappers en onverantwoordelijke

bedrijven, is de BJJ ervan overtuigd dat we een positieve en constructieve bijdrage kunnen leveren door samen te werken met bedrijven, lokale landeigenaren en experts op gebied van herbebossing en natuur behoud. Het is belangrijk voor ons om toekomstige donoren en partners te laten zien dat de BJJ bestaat uit een succesvol, enthousiast en professioneel gepassioneerd team met een heldere missie, die nauw samenwerkt met professionele (technische) partners.

BJJ streeft ernaar een A-merk te zijn: de “**Diamond of Hope**” onder de stichtingen. Deze visie komt terug in onze activiteiten, onze merkbeleving, onze communicatie en in onze selectieve sponsor benadering. Wij halen niet alleen de fondsen op we zetten ze zelf ook direct in voor de herbebossing in Brazilië. We hebben korte lijntjes tussen ons team hier in Nederland en Brazilië.

20. Fondsenwerving strategie

Naar verwachting zullen we in 2021 € 2,1 miljoen ophalen en bereiken we in 2022 € 3,4 voor de fondsenwerving in Nederland en Brazilië samen. De focus zal vanaf 2021 meer liggen op het werven van fondsen, terwijl we onze partnerships uitbreiden, versterken en ons fondsenwerving team uitbreiden. Daarnaast gaan we een campagne lanceren waarbij we iedereen uitnodigen om een aantal bomen te doneren vanaf €5 per boom. Tegelijkertijd zal de BJJ Community van de First 600 groeien en meer draagvlak krijgen.

FONDSENWERVING VOORSPELLING 2021-2022		
Fondsenwerving stromingen	Verwacht 2021	Verwacht 2022
Doneer een boom	€ 0.20 M	€ 0.50 M
TheFirst600 campagne	€ 0.30 M	€ 0.40 M
Exclusief zakelijk doneren	€ 0.90 M	€ 1.40 M
Stichtingen en Filantropie	€ 0.70 M	€ 1.10 M
Totaal	€ 2.10 M	€ 3.40 M

In de volgende paragrafen geven we een overzicht van de verschillende geldstromen en fondsenwervende activiteiten.

Doneer een boom

In 2020 lanceren we een pagina waarmee we het grote publiek uitnodigen om voor € 5 per boom een boom te planten in Brazilië. Deze bedrag weerspiegelt de volledige kosten van de twaalf stappen van de BJJ herbebossing cyclus. Deze donatie pagina zal in vier talen beschikbaar zijn: Engels, Portugees, Nederlands en Duits. Ook kunnen mensen bomen cadeau doen of bomen doneren vanuit een organisatie. De schenkers en ontvangers van het geschenk ontvangen een boomcertificaat, inclusief een QR-code die aangeeft waar in de corridor de boom en/of bomen geplant worden. Een mooi voorbeeld is onze jongste donateur Lenn Jonkers, wiens ouders hem voor zijn verjaardag enkele bomen gaven.

Om de donatie van bomen te promoten, zullen we in samenwerking met FCB Amsterdam, Woedend, Hillenaar Outdoor en Elevate Design GmbH, een promotie campagne uitrollen om donoren aan te trekken en naamsbekendheid te creëren voor de Black Jaguar Foundation. We verwachten door ‘doneer een boom’ minimaal € 200.000 in 2021 en € 500.000 in 2022 aan fondsen op te halen.

TheFirst600-campagne

De First 600 toont een foto van een verdord en ontbost landschap, verdeeld in 600 genummerde vensters, om de eerste 600 donors (zakelijk & particulier) uitnodigen bij te dragen aan de realisatie van de Araguaia Biodiversity Corridor. Iedereen die bijdraagt aan de campagne wordt lid van de BJJ Community en krijgt een eigen profielpagina, met unieke URL en ruimte voor een video testimonial. Deze profielpagina's inspireren niet alleen, maar zijn zo ook een fantastisch communicatiemateriaal voor onze sponsors om hun betrokkenheid met hun vrienden en klanten te delen.

We verwachten minimaal € 300.000 op te halen in 2021 en minimaal € 400.000 in 2022. Enkele van de 70 bedrijven waarmee we verwachten partnerships te sluiten in 2020-2021 zijn: Royal De Heus (Brazilië), Seacon Logistics, Accenture Technologie, Salesforce en AquaCapital.

We hebben zes sponsor niveaus waarvan vier specifieke exclusiviteit bieden voor een bedrijfstak en een geografisch gebied (lokaal, nationaal, continent, wereldwijd). De duur van de sponsor-partnership is altijd twee jaar, partijen worden daarna persoonlijk benaderd voor verlenging en/of uitbreiding van partnership.

Overzicht BJJ-sponsorpakketten voor bedrijven:

CORPORATE PARTNERS OVERVIEW		updated 2017
1	Corporate Friend € 5.000 package 2 years non-exclusive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Corporate Friend package • no exclusivity in your country and industry
2	Corporate Friend Gold € 10.000 package 2 years non-exclusive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Corporate Friend Gold package • no exclusivity in your country and industry
3	Sponsor Partner € 50.000 package 2 years – 1 country exclusive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sponsor Partner package • exclusivity in 1 country in your industry
4	Official Partner € 250.000 package 2 years – 1 continent exclusive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Official Partner package • exclusivity in 1 continent in your industry
5	Treasure Partner € 500.000 package 2 years – worldwide exclusive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Treasure Partner package • exclusivity worldwide in your industry
6	Founding Partner € 1M – € 5M package 3 years – worldwide exclusive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Treasure Partner package • exclusivity worldwide in your industry • unique benefits and global PR package

Welke sponsorpakketten biedt BJJ aan particulieren?

Overzicht BJJ-sponsorpakketten voor particulieren:

INDIVIDUAL PARTNERS OVERVIEW		updated 2017
1	Supporting Friend € 1.000 package	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Supporting Friend package • 2 yrs. non-exclusive
2	Supporting Friend Gold € 5.000 package	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Supporting Friend Gold package • 2 yrs. non-exclusive
3	Diamond Friend € 25.000 package	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diamond Friend package • 2 yrs. non-exclusive
4	Platinum Friend € 50.000 package	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Platinum Friend package • 2 yrs. non-exclusive
5	Foundation Angel € 1 M. - € 3 M. package	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Foundation Angel package • 3 yrs. exclusive rights for 1 continent • Extensive PR & Benefit package.

De kosten van de gift-items van The First 600

In samenwerking met 'official suppliers' en vrijwilligers van het BJJ Team hebben de 'gifts' die bij de sponsor pakketten veelal gratis of tegen kostprijs kunnen produceren. De 'gifts' zijn onderscheidend en tevens een directe promotie voor de BJJ zelf, zoals de *BJJ Friend Poster* of *BJJ Jaguar Beeld*. Daarnaast zijn de donateurs trots om ze in ontvangst te nemen en hun support aan de BJJ te delen op hun website en via social media.

Exclusieve zakelijk donaties

Bedrijven die hun CO2-uitstoot willen compenseren, kunnen dat doen door het sponsoren van bomen en zo een positieve bijdrage te leveren aan het milieu. In samenwerking met een universiteit in Brazilië hebben we onderzocht hoeveel CO2 een boom kan opnemen per jaar en in zijn gehele groeiperiode. We verwachten in 2021 € 900.000 en in 2022 € 1,4 miljoen op te halen uit Exclusive Corporate Giving.

We hebben drie verschillende niveaus van BJJ 'exclusieve tweejarige zakelijke' partnerschappen:

€ 50.000 Sponsor Partner - 1 sector - 1 land exclusief

€ 150.000 tot € 500.000 Official Partner - 1 sector - 1 continent exclusief

€ 500.000 tot € 3.000.000 Treasure Partner - 1 sector - wereldwijd exclusief

Stichtingen en filantropen

We zijn nauw verbonden met verschillende stichtingen en filantropen die zich inzetten voor grootschalige natuurherstelprojecten. In 2020 zullen we een samenwerking starten met de stichting OneTreePlanted en hopen we een partnership te tekenen met ReforestAction, een Frans platform voor het werven van fondsen voor bomen.

Filantropen familieleden Quinten & Andrea Dreesmann hebben in 2019 hun eerste toezegging gedaan van € 150.000 en we hopen soortgelijke toezeggingen van hen te mogen ontvangen in 2021 en 2022. We zijn in gesprek met de Porticus Stichting van de familie Brenninkmeijer en de Georg & Emily von Opel-Foundation.

In totaal verwachten we in 2021 € 700.000 en in 2022 € 1,1 miljoen op te halen van stichtingen en filantropen. We zullen hard werken om onze bestaande partnerschappen uit te breiden en nieuwe partnerschappen op te bouwen, zoals met de COmmON Foundation in Nederland, Ecosia in Duitsland en TreeNation in Spanje.

21. BJJ Sponsor Partners

Hoe onderscheidt de BJJ zich in de benadering naar sponsor partners?

- BJJ zet zich in voor één specifiek, concreet, ambitieus en transparant project.
- BJJ-sponsors zijn onderdeel van het team, worden regelmatig geïnformeerd en kunnen in de toekomst hun bijdrage aan de Araguaia Biodiversiteit Corridor 'real life' volgen en delen met hun community.
- BJJ streeft naar een overhead van maximaal 15%. Dit is mogelijk, omdat het grootste deel van het team bestaat uit vrijwilligers die geen vergoeding vragen of tegen verlaagde tarieven werken
- Bij veel stichtingen weten donateurs vaak niet wat er met hun belangrijke donaties gebeurt. Bij BJJ worden de resultaten aansprekend en concreet! Zoals het aantal hectaren wat in kaart gebracht is of het aantal hectaren wat opnieuw is aangeplant, hoeveel mensen het werk van BJJ positief beïnvloedt.
- BJJ nodigt zijn sponsors uit onderdeel te worden van het team: om de doelen van de BJJ gezamenlijk te bereiken. Daarom zien wij onze sponsors als een partner en niet alleen als sponsor.

Profiel van een typische BJJ sponsor partner

- 1 BJJ partners zijn A-merken en privé personen met een positief onderscheidend profiel. Hun profiel sluit aan bij de BJJ als 'Diamond of Hope' onder de stichtingen.
- 2 De waarden van toekomstige sponsorpartners moeten (deels) aansluiten bij de waarden van de BJJ zelf. Zie punt 5 : de BJJ kernwaarden.

Onderlinge synergie tussen de sponsor-partners

De BJJ bekijkt eerst of het profiel en waarden van een toekomstige partner aansluit bij de waarden van de BJJ en een mogelijke match heeft met het profiel van andere sponsorpartners.

Door de selectie van BJJ-sponsorpartners zal er BJJ Community ontstaan die onderlinge synergie creëert tussen de diverse partners en hun merken.

Annex I : Mijlpalen en investeringen in 2019 (English Summary)

1A) BJJ TEAM

Team Brazil

Dimitrio Schievenin (Forest Engineer) joined our team full-time in Brazil and works for the BJJ as a project coordinator, organizing and implementing ecological restoration.

As local environmental engineers, Elaykin and Phablo were hired to play a crucial role in the next stages of our project, helping to communicate our mission and create new partnerships with landowners along the Araguaia corridor.

Hiring a Partnerships Coordinator in Brazil, Marina Tavares, to deliver the BJJ message and create partnerships in Brazil. This includes engaging with different partners, from potential sponsors to NGOs, who may be able to provide the BJJ with funding or expertise.

Team Holland

Hiring a new full time Communications Coordinator in The Netherlands, Daisy Longden, working to ensure all sponsors, friends and the wider global community are kept up to date with our progress and makes sure we deliver one clear, positive message.

Payments to BJJ's core team members

BJJ Core team members, all donate a significant amount of their time towards the BJJ, and therefore their salaries remain modest, meaning we can allocate the most funds towards the restoration practices.

1B) BJJ Field Operations



- BJB seedling show outstanding survival rate of 90% (industry average 70%)
- New partner landowner joins the BJB community: the farm is located in the municipality of Santana do Araguaia, Pará State, in the heart of the Corridor.
- BJB Demonstration unit up and running, using three different restoration techniques: seedling planting, with legume plants between the seedlings; dense seedling planting; and direct seeding, mixing tree species and legume plants.
- Completion of planting season 2018-2019 and the preparation of season 2019-2020!
- BJB Launch Official monitoring protocol with the help of Bioflora, it includes qualitative and quantitative assessments to be conducted in areas that are under restoration, for at least 3 years.
- Community engagement and local environmental education made a priority
- Expanding our network of technical partners and developing the science and research behind our project with new technical partners.
- BJB becomes official IUCN member

From January to March of 2019 the BJB completed their second planting season, finalising the second phase of the pilot project. In this pilot project over 50,000 trees were grown. In December 2019, the rainy season once again meant we were able to begin planting and an additional 18,000 trees were planted in the month of December.

In the coming year we will be more ambitious than ever as we start to action plans to plant our first million trees. We're perfecting our restoration techniques and learning from experience, research and from our technical partnerships. This year we have particularly developed our direct seeding techniques and gained an even better understanding of which tree species are optimum to rebuild the forest structure.